

Reporting Agency: UNDP
Country: Colombia
STANDARD PROGRESS REPORT

COL/77562 Desarrollo Económico Incluyente Rural PNUD – KOICA “Fortalecimiento de la cadena de valor hortifrutícola en Colombia”.

Reporting period: 01/01/2017 – 31/03/2017

I. OBJETIVO

El proyecto, “Fortalecimiento de la cadena de valor hortifrutícola en Colombia”, busca mejorar el desarrollo humano y la calidad de vida de comunidades campesinas a través del fortalecimiento de organizaciones de pequeños productores, y de las cadenas de valor priorizadas en los departamentos de Cauca, Tolima y Bolívar.

El proyecto está diseñado para un periodo de implementación de cuatro (4) años, donde las actividades de fortalecimiento de capacidades en terreno están previstas para ser implementadas en un periodo de tres (3) años. El tiempo restante, corresponde al desarrollo de la etapa de alistamiento y de montajes de equipos técnicos, así como para actividades de cierre y evaluación final del proyecto.

La población beneficiaria del proyecto serán 1.500 familias de pequeños productores rurales en condición de pobreza, cultivadores de las cadenas priorizadas, asociadas en -mínimo- 15 organizaciones de productores en los territorios focalizados. Para el cálculo de inversión por asociación, se toma la familia como unidad de medida. Para esto, se ha definido un criterio utilizado por el PNUD de cuatro millones de pesos (COP 4.000.000) como inversión mínima por familia para generar una transformación cuantificable. No obstante, este valor establecido podrá ser ajustado sin desmedro del monto mínimo, dependiendo de las condiciones técnicas de ejecución de las cadenas priorizadas.

Para este proyecto, se plantea el uso de la metodología para la implementación de proyectos de desarrollo rural, diseñada a partir de la validación y las lecciones aprendidas del proyecto “Apoyo a la estrategia de desarrollo rural de Colombia mediante la validación de la metodología de Proyectos Eje para la generación de ingresos”, en el marco de la alianza entre la Agencia de Cooperación Internacional de Corea – KOICA, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD, y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

II. RECURSOS

Presupuesto total del proyecto: USD \$3.500.000.
Fecha de inicio: Septiembre 9 de 2016
Vigencia del proyecto: Julio 2020.

El total de los recursos del proyecto son aportados por el Gobierno de Corea, a través de la Agencia de Cooperación Internacional de Corea - KOICA.

III. RESULTADOS

Cronograma y relación de avance

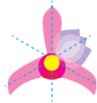
Proyecto "Fortalecimiento de la Cadena de Valor Hortifrutícola en Colombia"

KOICA - PNUD

CRONOGRAMA GENERAL DEL PROYECTO

Etapas - Actividades	2016 (Año 1)				2017 (Año 2)												2018 (Año 3)												2019 (Año 4)												2020 (Año 5)						
	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6
Montaje del proyecto	[Barra azul]																																														
ETAPA DE ALISTAMIENTO	[Barra verde]																																														
Focalización territorial	[Barra azul]																																														
Definición de vocación productiva	[Barra azul]																																														
Mapeo de actores	[Barra azul]																																														
Levantamiento de inventario de organizaciones	[Barra azul]																																														
Selección de las organizaciones	[Barra azul]																																														
Análisis de las organizaciones	[Barra azul]																																														
Inmersión en las organizaciones	[Barra azul]																																														
Selección de familias beneficiarias	[Barra azul]																																														
Talleres de socialización y conformación de comités directivos	[Barra verde]																																														
Asistencia técnica a las organizaciones y flías	[Barra verde]																																														
ETAPA PROYECTAR	[Barra morada]																																														
Levantamiento de IDEO	[Barra morada]																																														
Levantamiento de EVAC	[Barra morada]																																														
Levantamiento de Línea de Base socioeconómica	[Barra morada]																																														
Talleres de mapa de sueños	[Barra morada]																																														
Talleres para la construcción del Plan de Mejora	[Barra morada]																																														
Talleres para la socialización del modelo de acuerdo	[Barra morada]																																														
Montaje de los documentos de acuerdo (grants)	[Barra morada]																																														
Firma de los documentos de acuerdo (grants)	[Barra morada]																																														
ETAPA REALIZAR	[Barra naranja]																																														
Implementación de los acuerdos	[Barra naranja]																																														
Preparémonos (primeras compras, manejo financiero)	[Barra naranja]																																														
Montaje de comités técnicos	[Barra naranja]																																														
Desembolsos parciales de los acuerdos	[Barra naranja]																																														
Evaluaciones de desempeño de las organizaciones	[Barra naranja]																																														
Entrega de informes trimestrales y anuales	[Barra naranja]																																														

[Barra azul] Avance frente a cronograma



Para la implementación del proyecto, se definió el cronograma anterior, que incluye las etapas y las actividades generales, para los cuatro años de implementación del proyecto. Según se puede evidenciar, el proyecto lleva un adecuado proceso de implementación, cumpliendo los tiempos establecidos, y permitiendo asumir los plazos establecidos en el cronograma para las etapas y actividades venideras.

Existen cronogramas más detallados por actividades y por territorios específicos, los cuales se usan para el seguimiento día a día del proyecto, y como insumos para el reporte en este cronograma general.

A continuación, se describen de forma más detalladas las etapas y actividades adelantadas.

Etapa de Alistamiento

Esta etapa incluye un momento principal:

1. Focalización territorial, la cual comprende las siguientes actividades específicas:
 - A. Definición de la vocación productiva
 - B. Mapeo de actores
 - C. Levantamiento del inventario de organizaciones
 - D. Selección de las organizaciones
 - E. Selección de las familias beneficiarias

Las actividades de la A a la C, se realizaron durante los meses de septiembre a diciembre del año 2016. Las acciones, avances y resultados de las mismas, fueron presentados en el “Informe de avance: etapa de alistamiento”, enviado a KOICA el día 16 de diciembre de 2016.

El resultado general de estas actividades se resume en la siguiente tabla:

Tabla No. 1. Resultados generales de la focalización territorial

Territorio	Vocación productiva	Mapeo de actores	Inventario de organizaciones	Total de organizaciones con proceso de inmersión
Bolívar	Ñame	7 actores de importancia alta 12 actores de importancia media 1 actor de importancia baja	81 organizaciones de productores identificadas en el territorio	7 organizaciones de productores
Tolima	Aguacate hass Cacao	7 actores de importancia alta 5 actores de importancia media 1 actor de importancia baja	40 organizaciones de productores identificadas en el territorio	8 organizaciones de productores
Cauca	Aguacate hass Limón Tahití	4 actores de importancia alta 1 actor de importancia media 4 actores de importancia baja	28 organizaciones de productores identificadas en el territorio	8 organizaciones de productores

D. Selección de las organizaciones

Posterior al levantamiento del inventario de organizaciones, se inició el proceso de depuración para la selección de las organizaciones beneficiarias del proyecto. Esto se realiza

a través de la aplicación de una serie de criterios mandatorios y de favorabilidad, contenidos en la herramienta “Matriz para el Inventario y Selección de Asociaciones” (ver Anexo No. 1).

Esta herramienta, nos permite realizar una primera depuración de las organizaciones de productores a través de una evaluación cualitativa y cuantitativa. Aquellas organizaciones que cumplen satisfactoriamente estos criterios, pasan a una siguiente fase, denominada “Inmersión”. Durante la fase de inmersión, se realizan una serie de visitas a la organización, a su territorio de influencia y a algunas de sus familias, con el fin de evaluar y corroborar unos aspectos críticos que deben cumplir -o se espera encontrar- en las organizaciones.

Después de este proceso, quedan seleccionadas las organizaciones beneficiarias del proyecto. Las actividades consignadas en la “Matriz para el Inventario y Selección de Asociaciones”, se realizaron entre diciembre de 2016 y febrero de 2017, obteniendo como resultado la selección final de 21 organizaciones de productores, de 14 municipios, en los tres territorios priorizados, así:

Tabla No. 2. Selección de organizaciones de productores de ñame en Bolívar

	Nombre de la Asociación	Número de socios	Municipio	Línea Productiva
1	APROÑAME Asociación de Productores de Ñame de los Montes de María	90	El Carmen de Bolívar	Ñame
2	Asociación de Campesinos Amor a mi Tierra	74	El Carmen de Bolívar	Ñame
3	ASOBONITO Asociación de Productores de la Vereda Bonito	77	El Carmen de Bolívar	Ñame
4	Asociación de Productores Mixtos de Guamito ASOPROMIXGUA	86	El Carmen de Bolívar	Ñame
5	ASODECORSAN Asociación de productores desplazados de los Montes de María	60	San Jacinto	Ñame
6	ASOPROCAP Asociación de Campesinos de las veredas Puerta Roja, Catón y Prusia	67	San Juan Nepomuceno	Ñame
TOTAL		454	3	

Tabla No. 3. Selección de organizaciones de productores de aguacate has y cacao en Tolima

	Nombre de la Asociación	Número de socios	Municipio	Línea Productiva
1	ASOFRUTOS	225	Fresno	Aguacate Hass
2	FRUPAL	140	Palocabildo	Aguacate Hass
3	APROCAL	60	Alvarado	Cacao
4	ASPRAFAL	50	Falan	Cacao
5	ASOCAMELIAS	37	Mariquita	Cacao
6	AGROCAMUS	40	Palocabildo	Cacao
7	ASOSANPEDRO	27	Armero-Guayabal	Cacao
TOTAL		579	6	

Tabla No. 4. Selección de organizaciones de productores de aguacate has y limón Tahití en Cauca

	Nombre de la Asociación	Número de socios	Municipio	Línea Productiva
1	Asociación de Pequeños Productores de Aguacate del Municipio de El Tambo	64	El Tambo	Aguacate Hass
2	ASPROAMILENIO Asociación de pequeños productores agropecuarios del municipio de El Tambo	56	El Tambo	Aguacate Hass
3	Corporación de Productores y Comercializadores de Aguacate del municipio de El Tambo	48	El Tambo	Aguacate Hass
4	ASOPAMC	31	Piendamó	Aguacate Hass
5	Asociación de Productores Agropecuarios del municipio de Popayán FRUTOS DEL CAMPO	36	Popayán	Aguacate Hass
6	ASOBRIX	125	Patía	Limón Tahití
7	ASOMERCADERES	126	Mercaderes	Limón Tahití
8	ASOAGRAR	40	Mercaderes	Limón Tahití
	TOTAL	526	5	

El resultado de este proceso de selección se presenta de forma detallada en el Anexo No. 1 “Matriz para el Inventario y Selección de Asociaciones”.

Talleres para la socialización del proyecto.

Posterior al proceso de selección de las organizaciones, se realizaron una serie de talleres para la socialización del proyecto, dirigido a los miembros de las asociaciones beneficiarias.

Este proceso se realizó durante el mes de marzo del 2017. En total, se realizaron 21 talleres de socialización, uno por cada organización beneficiaria. A estos eventos se convocó a la totalidad de los asociados, y se contó con la participación final de más de 950 personas.

A continuación, se presenta la agenda general de los talleres de socialización:

- i. Saludo de bienvenida a cargo del presidente de la junta directiva de la asociación, el coordinador local del proyecto, y un representante de la alcaldía o gobernación (en los casos en que estas instituciones participaron).
- ii. Socialización por parte de KOICA, de UN y el PNUD, y de la alianza institucional para el proyecto (a cargo del coordinador local del proyecto).
- iii. Socialización del proyecto, su metodología y alcance: ¿qué hará, y que no hará el proyecto?
- iv. Postulación y selección de los candidatos a comité directivo del proyecto: gerente, tesorero y secretario.
- v. Cierre.

En el Anexo No. 2., se presenta el registro fotográfico de estos talleres.

F. Selección de las familias beneficiarias

Las 21 organizaciones de productores seleccionadas, suman un total de 1.559 familias asociadas. Dado que el proyecto estableció un cupo máximo de 1.500 familias beneficiarias de forma directa, se llevó a cabo un proceso de selección de familias en las 4 organizaciones

que presentaron el mayor número de socios, a saber, Asobrix y Asomercaderes en Cauca, y Asofrutos y Frupal en Tolima.

El proceso de selección de estas familias obedeció al cumplimiento de los parámetros de situación de pobreza y vulnerabilidad. En dicho ejercicio de priorización, se contó con el apoyo de las juntas directivas de las asociaciones, y realizó un filtro acudiendo al puntaje del “Sistema de Identificación de Potenciales Beneficiarios de Programas Sociales” – SISBEN, priorizando a aquellas familias con puntajes inferiores a 50.

Etapas Proyectar

Para el desarrollo de esta etapa, se programaron las siguientes actividades:

1. Levantamiento de los IDEO
2. Levantamiento de las EVAC
3. Construcción participativa de los mapas de sueños
4. Levantamiento de la línea de base socioeconómica
5. Construcción participativa de los planes de mejora
6. Talleres para la socialización del plan de mejora y del modelo de acuerdo
7. Montaje y firma de los acuerdos de subsidio (grants)

A continuación, se presenta la descripción de las actividades 1, 2 y 3, realizadas en el transcurso del trimestre objeto de este informe. Las actividades 4, 5 y 6, están en desarrollo como parte de la programación del segundo trimestre del año.

1. Levantamiento de los IDEO

El IDEO (Índice de Desarrollo Organizativo), es la herramienta que el proyecto usa para evaluar la capacidad y el nivel de desarrollo de la asociación. Esta medición, sirve de línea de base para el componente de desarrollo organizativo.

Entre febrero y marzo de 2017, se realizaron las evaluaciones de los IDEO para cada una de las organizaciones beneficiarias del proyecto, teniendo como principal resultado, la información del estado de desarrollo organizativo de las organizaciones beneficiarias del proyecto, contenida en 21 informes IDEO.

2. Levantamiento de las EVAC

La EVAC (Evaluación de Capacidades), es la herramienta que el PNUD y el proyecto utilizan para medir el nivel de capacidad de gestión administrativa y financiera que posee la organización de productores. Esta medición es fundamental para determinar si la organización está en capacidad o no, de recibir y administrar directamente recursos, y hace parte de la documentación que se anexa a la firma de los acuerdos de subsidio.

Es decir que, si una de las organizaciones beneficiarias no pasa el proceso de EVAC, no puede ser beneficiada a través de un acuerdo de subsidio.

El desarrollo de esta actividad, se realizó entre febrero y marzo de 2017, en espacios de trabajo con las juntas directivas de las asociaciones beneficiarias. En total se levantaron 21 EVAC, una por cada organización beneficiaria.

3. Construcción participativa de mapa de sueños

Posterior al proceso de socialización del proyecto, y previo a la coordinación de actividades con la junta y el comité directivo del proyecto, se convocó a las asambleas generales de asociados con el fin de construir los mapas de sueños.

Estos talleres son espacios de medio día de trabajo, en el marco de los cuales cada uno de los asociados contribuye a la construcción de los sueños de la organización, en las dimensiones productiva, organizativa y comercial o de mercado.

En este ejercicio, además de los sueños priorizados, se definen las barreras que obstaculizan el logro de estos sueños, y las actividades necesarias para superarlas.

Los talleres se desarrollaron durante el mes de marzo de 2017, y se realizaron en total 21, uno por cada organización beneficiaria. A partir de este proceso, las comunidades beneficiarias del proyecto identificaron de forma clara sus objetivos y expectativas como organización.

El resultado de este ejercicio, es el insumo y la base fundamental para la posterior construcción y proyección presupuestal de los planes de mejora la organización.

Imagen No. 1. Mapa de sueños de Asobrix - Cauca



Avance general en cifras

- **149** organizaciones de productores analizadas como parte del proceso de focalización territorial. Esto incluye el análisis de la información de la organización para validar el cumplimiento o no de los criterios mandatorios y de favorabilidad para ser beneficiaria del proyecto.
- **67** organizaciones visitadas, de las cuales a **23** se les realizó proceso de inmersión. La inmersión incluye varias visitas a la organización y a algunos de sus asociados directamente en las veredas de influencia y en los predios. Esto implica invertir trabajo y tiempo para llegar hasta cada organización, pero es un aspecto crítico para evaluar la dinámica real de trabajo que tiene o no la organización.
- **21** organizaciones seleccionadas como beneficiarias finales del proyecto.
- **21** talleres para la socialización del proyecto, en los cuales participaron casi la totalidad de los asociados. Es en estos espacios en donde se comunica oficialmente que serán beneficiarios y se presenta con claridad el alcance del proyecto.
- **950** personas asistieron a la socialización del proyecto.
- **3** administraciones departamentales y **14** municipales asistieron a la socialización del proyecto. En un primer momento, durante el mapeo de actores, y posteriormente, previo a la comunicación a las asociaciones, las administraciones municipales y departamentales fueron informadas sobre la intervención, y se les hizo partícipes del proceso con el fin de lograr una vinculación activa en la implementación del proyecto.
- **21** IDEOs levantados, uno por cada organización beneficiaria. Este resultado constituye la línea de base del componente organizativo, pues presenta el estado de desarrollo en que se encuentra la organización, antes de la intervención.
- **21** EVACs levantadas, una por cada organización beneficiaria. Este resultado es fundamental para la implementación del proyecto, pues estas evaluaciones confirman o no la capacidad de la organización para la ejecución directa de los recursos.
- **21** talleres para la construcción participativa de mapas de sueños. Este resultado es el paso inicial para la construcción de la intervención con la organización, y es fundamental en tanto marca la ruta de trabajo para los 3 años programados con cada organización.
- **9** instituciones se integraron de forma activa en la implementación del proyecto:

- 1) Alcaldía de Alvarado, con la cofinanciación del auxiliar técnico que realizará el acompañamiento al componente productivo en ese territorio.
 - 2) Alcaldía de Armero Guayabal, con la entrega en comodato de un espacio físico como oficina para Asosampedro.
 - 3) Alcaldía de Palocabildo, con la entrega en comodato de un espacio físico como oficina para Agrocamus y Frupal.
 - 4) ICA Tolima, con la estrategia coordinada para el desarrollo de certificaciones en Buenas Prácticas Agrícolas a los productores de cacao y aguacate hass.
 - 5) Gobernación del Tolima, con el aporte de recursos para la ampliación del número de familias beneficiarias en el departamento (acuerdo en construcción).
 - 6) CORTOLIMA, con el aporte de árboles maderables y madera para el desarrollo de Planes de Manejo Ambiental, e instalaciones de poscosecha.
 - 7) ASOHOFrucol Cauca, a través de la coordinación y la complementación de acciones de apoyo a los productores de aguacate en ese departamento (unificación de la asistencia técnica apoyo en certificaciones).
 - 8) Alcaldía de Patía, con el cofinanciamiento de una pasante implementadora en terreno del proceso de certificación para las familias de Asobrix.
 - 9) Gobernación del Cauca, con el acompañamiento técnico permanente y la proyección de recursos complementarios a los grants, para la vigencia 2018.
- **420** millones de pesos movilizados como complemento para la implementación del proyecto. 400 millones de la Gobernación del Tolima (acuerdo en construcción), y 20 millones de la Alcaldía de Alvarado.

IV. PLAN DE TRABAJO FUTURO

Para el próximo trimestre, se tienen programadas actividades para completar la etapa “Realizar”, de esta manera:

- ✓ Levantamiento de la línea de base socioeconómica. En esta actividad se visitarán alrededor de 1500 familias, predio a predio, para levantar la información de línea de base socioeconómica.
- ✓ Construcción participativa de los planes de mejora. En esta actividad se espera desarrollar alrededor de 42 talleres (2 por asociación), para la construcción participativa de los planes de mejora, dándole continuidad al trabajo desarrollado en los talleres de formulación de mapas de sueños.

Estos planes de mejora se construyen con la junta directiva y el comité directivo del proyecto, e incluyen las actividades para el fortalecimiento en los componentes productivo, organizativo y comercial. Asimismo,

- Presupuesta los recursos necesarios para el desarrollo de cada actividad.
- Prioriza las actividades que serán financiadas por el proyecto.
- Prioriza las actividades financiadas por la propia organización.

- Define las actividades pendientes por financiar para construir las estrategias de movilización de recursos económicos, y apoyos técnicos o insumos.
 - Prioriza las actividades por desembolso.
 - Define los entregables por cada actividad, como requisito para el desembolso.
- ✓ Talleres para la socialización y aprobación del plan de mejora, y socialización del modelo de acuerdo. Posterior a la construcción de los planes de mejora, estos se socializan en una nueva asamblea general de asociados. Durante esta socialización, se presentan:
- Las actividades generales a desarrollar
 - Las estrategias generales a implementar
 - La infraestructura productiva y organizativa a construir o adecuar
 - Los equipos, dotación e insumos a adquirir
 - Las capacitaciones a desarrollar
 - Los responsables directos de ciertas actividades y estrategias
 - Las propuestas de comités que se deben integrar
 - Se definen los condicionamientos o requerimientos que deben cumplir los asociados para acceder a las entregas individuales
 - Las estrategias colaborativas a implementar
 - Los bienes colectivos o comunitarios a construir
- ✓ Montaje y firma de los acuerdos de subsidio (grants). Con los planes de mejora construidos y aprobados, el equipo técnico del proyecto recoge la documentación requerida, y realiza el montaje de los documentos de grants. El equipo administrativo del proyecto y el PNUD realizan todas las acciones administrativas necesarias para el montaje de estos acuerdos, que son firmados por parte de la gerencia del PNUD y la representación legal de cada organización.

Como resultado de este proceso, se espera tener 21 grants firmados al finalizar el segundo trimestre del año.

V. IMPLEMENTACIÓN FINANCIERA

En la siguiente tabla, se presenta la proyección presupuestal para el 2017 y la ejecución financiera del proyecto durante lo corrido del año 2017 (corte a 31 de marzo).

Tabla No. 5. Ejecución financiera del proyecto 2017

Total Presupuesto proyecto	USD 3,500,000.00	100%
Presupuesto proyectado 2017	USD 1.045.242	29,86%
Ejecutado 2017 (31 mzo)	USD 104,911	3%
Pendiente de ejecución 2017	USD 940.331	26,86%